



## МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

### ПРИКАЗ

27 ФЕВ 2023

№ 410

г. Новосибирск

**Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2023 году**

В соответствии с приказами министерства образования Новосибирской области от 24.05.2023 № 1041 «Об утверждении Концепции управления качеством образования в Новосибирской области на период с 2022 по 2027 год», от 18.01.2023 № 73 «О перечне школ с низкими образовательными результатами в Новосибирской области в 2023 году», в целях развития региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях и школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2023 году **приказываю:**

1. Утвердить прилагаемый План мероприятий («дорожную карту») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, и школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2023 году (далее — План) согласно приложению к настоящему приказу.

2. Управлению образовательной политики в сфере общего образования министерства образования Новосибирской области (Попкова И.В.) во взаимодействии с государственным казенным учреждением Новосибирской области «Новосибирский институт мониторинга и развития образования» (Ярославцева Н.В.), государственным автономным учреждением дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (Умбрашко К.Б.), государственным бюджетным учреждением Новосибирской области – Центром психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования» (Самуйленко С.В.) организовать исполнение Плана.

3. Рекомендовать руководителям органов управления образованием муниципальных районов и городских округов Новосибирской области обеспечить своевременную реализацию Плана.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр



С.В. Федорчук

УТВЕРЖДЕН  
приказом Минобразования  
Новосибирской области  
от 27 Фев 2023 № 410

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)  
по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих  
в неблагоприятных социальных условиях и школ с рисками снижения образовательных результатов («группы  
риска») в Новосибирской области в 2023 году**

№ п/п	Описание мероприятий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение проекта
1	Назначение регионального и муниципального координаторов по сопровождению ШНОР, формирование реестра муниципальных координаторов	февраль 2023	Минобразования НСО, ОУО	Назначение регионального и муниципального координаторов, реестр муниципальных координаторов	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
2	Идентификация школ Новосибирской области: - с низкими образовательными результатами обучающихся и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ШНОР и ШНСУ); - успевающих ШНОР (в зависимости от уровня образовательных результатов)	февраль 2023	Минобразования НСО, НИМРО	Проведение в 100% ОО идентификации для определения группы школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и ШНОР	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
3	Дополнительный анализ условий осуществления образовательной деятельности и типологизация ШНОР и ШНСУ	февраль 2023	Минобразования НСО, НИМРО	Проведение в 100% ШНОР и ШНСУ: дополнительного анализа условий (кадровых, материально-	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

				технических, дополнительных образованя, культурной инфраструктуры); типологизации по условиям, определяющим низкие результаты	
4	Выявление школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»)	февраль-март 2023	Минобразования НСО, НИМРО	Проведение в 100% ОО мониторинга по выявлению школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»)	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
5	Проведение анализа решаемости (% выполнения заданий) оценочных процедур в ШНОР, школах с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») – единого государственного экзамена и всероссийских проверочных работ и направление результатов анализа для корректировки программ повышения квалификации	февраль-март 2023	НИМРО	Направление письма в НИПКиПРО о результатах анализа решаемости по русскому языку и математике	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
6	Разработка нормативно-правовой базы: - приказ Минобразования Новосибирской области «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов	февраль 2023	Минобразования НСО, НИМРО, НИПКиПРО, ОЦДК	Утверждение: - приказа Минобразования НСО «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих	Ссылка на официальные сайты ГКУ НСО НИМРО, Минобразования НСО, МОУО, ШНОР, ШНСУ в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

	(«группы риска») в Новосибирской области в 2023 году»; - приказ Минобразования НСО «О составе совета по реализации РДК»; - муниципальные дорожные карты по сопровождению ПНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»); - школьные дорожные карты по повышению качества образования.	февраль 2023	Минобразования НСО ОУО	низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных условиях социальных условиях и школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2023 году»; - приказа «О составе совета по реализации РДК»; - МДК по сопровождению ПНОР, ПНСУ; - ЦДК по повышению качества образования	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
7	Заключение договоров о сотрудничестве в сфере психолого-педагогического, медико-социального сопровождения со ПНОР, ПНСУ	февраль-март 2023	ОЦДК	Заключение не менее 10 партнерских договоров со ПНОР, ПНСУ	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
8	Проведение цикла обучающих мероприятий для ПНОР, впервые попавших в список сильно неуспевающих ПНОР с привлечением кураторов с опытом работы в проекте «500+»	март-апрель 2023	Минобразования НСО, НИМРО, НИПКПРО, ОЦДК, ОУО	Проведение трех обучающих мероприятий	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
9	Проведение мониторинга деятельности ПП консорциума ПНОР и ПНСУ, консультативная помощь руководителям	март 2023 апрель 2023 май 2023	ОЦДК	Проведение мониторинга ПП в ПНОР и ПНСУ с	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-

	и педагогам ПНОР и ПНСУ в разработке специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ			целью оценки качества психолого-педагогического сопровождения обучающихся. Подготовлено не менее 10 аналитических справок	телекоммуникационной сети «Интернет»
10	Реализация программы повышения квалификации «Управление современной образовательной организацией в условиях обновлённых ФГОС для «школ роста» (выравнивание, устойчивость, развитие)	апрель-май	НИПКПРО	Обучение не менее 30 руководителей ОО	Ссылка на официальный сайт ГАУ ДПО НСО НИПКПРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
11	Осуществление контроля за реализацией региональной дорожной карты по сопровождению ПНОР и ПНСУ, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»)	апрель 2023, июнь 2023, октябрь 2023, декабрь 2023	Минобразования НСО, НИМРО, НИПКПРО, ОЦДК	4 Проведение заседаний Совета по реализации Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению ПНОР и ПНСУ, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»)	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
12	Проведение мероприятий по обмену опытом в рамках клуба директоров «Вдохновляющее лидерство» Новосибирск-Хабаровск	февраль 2023, август 2023, октябрь 2023	НИМРО	3 Проведение мероприятий по обмену опытом	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

13	Проведение обучающихся мероприятий со спикерами из других регионов (МИА Россия сегодня, МГПУ и др.)	март 2023, сентябрь 2023	НИМРО	Проведение обучающихся мероприятий	2	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
14	Выездные совещания («управленческие десанты») по повышению качества управленческой деятельности в ШНОР и ШНСУ, школах с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»)	апрель 2023, октябрь 2023	НИМРО	Проведение выездных совещаний в МО	2	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
15	Проведение обучающихся мероприятий совместно с РОО «Ассоциация участников педагогических конкурсов»	апрель 2023, ноябрь 2023	НИМРО	Проведение мероприятий с руководителями педагогами ОО	двух с	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
17	Проведение стажировок для управленческих команд школ муниципалитетов по вопросам управления качеством образования, развития ВСОКО и профилактики учебной успешности	в течение года (по заявкам)	НИМРО	Проведение стажировок управленческих команд школ МО	трех для	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
17	Организация консультационной, информационной и методической поддержки, тьюторского сопровождения ОО (руководящих и педагогических работников), имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	январь-декабрь 2023	НИПКиПРО, НИМРО, ОЦДК	Оказание консультационной, информационной и методической поддержки, тьюторского сопровождения ОО (по запросу)		Ссылка на официальные сайты ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО, ГКУ НСО НИМРО, ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
18	Проведение анализа динамики образовательных результатов в школах проекта «500+» и ШНОР и ШНСУ 2022 года	август 2023	НИМРО	Подготовка аналитической справки по результатам анализа		Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной

					динамики образовательных результатов в 105 ОО - участниках проекта «500+»-2022 и 32 ПНОР и ПНСУ	сети «Интернет»
19	Наполнение банка практик «Поверх барьеров» на сайте <a href="https://www.edu54.ru/">https://www.edu54.ru/</a>	ноябрь 2023	НИМРО, НИПКипРО	Опубликование практик не менее 20 ОО на сайте <a href="https://www.edu54.ru/">https://www.edu54.ru/</a>	Ссылка на Новосибирскую открытую образовательную сеть <a href="https://www.edu54.ru/">https://www.edu54.ru/</a>	Ссылка на Новосибирскую открытую образовательную сеть <a href="https://www.edu54.ru/">https://www.edu54.ru/</a>
20	Подготовка информационно-методических материалов по повышению качества образовательных результатов и профилактике учебной неуспешности	январь 2023, октябрь 2023	НИМРО	Подготовка информационно-методических материалов в электронном виде	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
21	Проведение мониторинга реализации МДК по сопровождению ПНОР, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска»)	сентябрь-октябрь 2023	НИМРО	Подготовка аналитических материалов по результатам мониторинга реализации МДК	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
22	Проведение отчетных сессий с руководителями МОУО по реализации МДК по сопровождению ПНОР и ПНСУ	ноябрь-декабрь 2023	НИМРО	Проведение отчетных сессий с руководителями ОУО по реализации МДК	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
23	Проведение совещания по подведению итогов реализации проекта по сопровождению ПНОР в 2023 году	декабрь 2023	Минобразования НСО, НИМРО, НИПКипРО, ОЦДК, ОУО	Проведение совещаний по подведению итогов реализации проекта по сопровождению ПНОР и ПНСУ в 2023 году	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	Ссылка на официальный сайт ГКУ НСО НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
24	Оказание коррекционно-развивающей, компенсирующей и логопедической	в течение года, по запросу	ОЦДК	Оказание помощи 40 обучающимся	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК



	помощи обучающимся из ПНОР и ПНСУ			ПНОР и ПНСУ, исходя из их индивидуальных особенностей и потребностей ребенка	в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
25	Проведение педагогического обучающегося из ПНОР и ПНСУ на ПМПК	психолого-медико-обследования	в течение года, по запросу	ОЦДК	Проведение комплексного психолого-медико-педагогического обследования обучающихся; формирование рекомендаций по оказанию психолого-медико-педагогической помощи организации обучения и воспитания	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
26	Организация руководителей, педагогов ПНСУ, родителей (законных представителей)	консультирования ПНОР и ПНСУ (законных представителей)	в течение года, по запросу	ОЦДК	Проведение консультаций для руководителей, педагогов и родителей (законных представителей) детей, испытывающих трудности в освоении основных образовательных программ, развитии и социальной адаптации	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
27	Проведение мониторинга выполнения		в течение года	ОЦДК	Проведение	Ссылка на официальный

	рекомендаций ПМПК в ШНОР и ШНСУ с использованием БД ОВЗ, консультационное сопровождение операторов ШНОР и ШНСУ по ведению БД ОВЗ				мониторинга выполнения рекомендаций ПМПК на соответствие созданных образовательных условий и рекомендованных ПМПК с целью повышения качества образования обучающихся с ОВЗ. Подготовка не менее 10 аналитических справок	сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
28	Организация работы в сетевых сообществах учителей русского языка и математики, дефектологов ШНОР и ШНСУ, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	в течение года	ОЦДК	Включение в работу сетевых сообществ учителей русского языка и математики, дефектологи из 30% ОО	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
29	Информационно-методическая поддержка педагогов ШНОР и ШНСУ (привлечение педагогов к участию в семинарах и вебинарах, направленных на повышение качества образования)	в течение года, по согласованию с ОО	ОЦДК	Участие педагогов ШНОР и ШНСУ в семинарах, вебинарах по повышению качества ППМС-сопровождения	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
30	Организация условий для повышения родительской компетенции по вопросам воспитания ребенка через привлечение родителей (законных представителей) обучающихся ШНОР и ШНСУ к участию в вебинарах родительского лектория «Университет педагогических знаний для родителей»	в течение года	ОЦДК	Участие родителей (законных представителей) в просмотре вебинаров в рамках областного родительского лектория	Ссылка на официальный сайт ГБУ НСО ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	

31	Организация участия педагогов ОО, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся на курсах повышения квалификации и стажировках в соответствии с планом-проспектом НИПКИПРО	в течение года, по запросу	НИПКИПРО	Обучение в мероприятиях менее 100 педагогических работников	в не менее 100 педагогических работников	Ссылка на официальный сайт ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
32	Проведение двухдневных тренингов «Апгрейд 45 минут, или как развивать в учениках навыки XXI века на каждом уроке» с самым современным методическим коучингом	в течение года	НИПКИПРО	Обучение не менее 150 педагогических работников	Ссылка на официальный сайт ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
33	Содержание внедрению положительных результатов реализации инновационных образовательных проектов, программ в практику с использованием ресурсов региональных ресурсных центров развития образованием (РРЦРО)	в течение года	НИПКИПРО	Создание условий для реализации инновационных образовательных проектов, программ в практику ПНОР, ПНСУ	Ссылка на официальный сайт ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
34	Организация и проведение оценки предметных и методических компетенций педагогических работников	по согласованию с Минобразования НСО	НИПКИПРО	Участие более 20% педагогических работников из ПНОР и ПНСУ в оценке предметных и методических компетенций с целью выявления проявлений профессиональных дефицитов	Ссылка на официальный сайт ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	

Используемые сокращения:

БД ОВЗ – Единая база данных о детях с ограниченными возможностями здоровья и детях инвалидах Новосибирской области;

МДК – муниципальная дорожная карта;

МО – муниципальное образование;

ОУО – органы управления образованием муниципальных районов и городских округов Новосибирской области;

НИМРО – Государственное казённое учреждение Новосибирской области «Новосибирский институт мониторинга и развития образования»;

НИПКПРО – государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»;

ОВЗ – ограниченные возможности здоровья;

ОЦДК – государственное бюджетное учреждение Новосибирской области - Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования»;

ОО – общеобразовательная организация;

ПМПК – психолого-медико-педагогическая комиссия;

ППК – психолого-педагогический консорциум;

ППМС – служба психолого-педагогического и медико-социального сопровождения;

РДК – региональная дорожная карта;

СН ПНОР – сильно неуспевающие (в зависимости от уровня образовательных результатов) школы с низкими образовательными результатами;

ФГОС – федеральный государственный образовательный стандарт;

ШДК – школьная дорожная карта;

ПНОР - школы с низкими образовательными результатами;

ПНСУ – школы, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях.